



傑出校友系列

# 黃遠輝 Stanley

現職渣打銀行中國區總裁

一九六八年入讀筲官，鳳社社員

黃遠輝先生是筲官的傑出校友，原來他除了事業成就卓越外，還有很多不同的嗜好，例如數年前開始畫水墨畫，之後再學漫畫，又喜愛親近大自然，所以打Golf、耕田及茶道都是他心頭好。

對於事業有成，同時又擁有快樂家庭的黃遠輝，一生可有憾事？他不假思索地回答說：「無乜憾事」。他答得如此自然，因他認為只要凡事都盡力而為就可以了，所以他自豪地說：「每晚都好好瞓！」

九七年樓市高峰期他購入大埔鹿茵山莊單位，現時變成嚴重負資產，而且更多次被報道，彷彿鹿茵山莊負資產便與他畫上等號，難得他亦未有動容及動氣，打從心底裏說：「真係無所謂！」他能事事豁達皆因他相信「Life is a series of choices」（生命是一連串選擇）這句話。

## 與女兒相處亦父亦友

對建立一個快樂的家庭有何心得？他表示：「好慚愧，因為無心得」。自小在一個窮困但很開心的家庭成長，父母不會太拘謹。論到教女之道，緊者指要有禮、隨和、應努力就努力，錢不應用就不准用。鬆者則讓女兒對某些事情自行作決定，不要依賴性太高。他覺得與女兒相處不能只扮演Daddy角色，有時要成為她的朋友，所以會跟十多歲女兒影貼紙相及去「唱K」。

不得貪勝、入界宜緩、棄子爭先……，圍棋愛好者都知道有所謂「圍棋十訣」，其實在現代管理學上都用得着。剛升任渣打銀行中國區總裁的黃遠輝，便是用其「圍棋管理學」來管理。



## 團隊精神取勝之道

黃遠輝酷愛捉圍棋，認為這玩意與現實生活頗相似，每一棋子都為一兵，取勝之道在於如何發揮每一兵的力量去圍剿對方，攻佔對方土地。他就是一直以此概念來管理外匯及財資部門的下屬，使各人盡其所長之餘，也能發揮團隊作用，帶來效果比着重個人表現更為重要。時至今日，他認為圍棋管理哲學還是相當受用。

英資機構一向論資排輩，以外匯「紅褲仔」出身，在外匯盤房「炒」出彩虹的黃遠輝，能升任為渣打中國區總裁絕對是「異數」。刻下，他正集中將其從事多年的外匯及財資業務交予接班人，而本身亦須從主管渣打中國業務的Lance Brown手中接過拓展中國業務的重棒，並在六月一日正式履新。現時正好為接管中國業務作熱身，如多看中國市場資料，了解當地各行各業發展，並與中國業務客戶接觸，另一項熱身是操練普通話，作為渣打中國業務的一把手，普通話是首要溝通工具。

## 蒙古旅行激發學普通話

他憶述學普通話的緣由，是20年前到蒙古旅行時的一宗「瘀事」。他說：「我係蒙古見到一班外國人，佢哋同我用普通話交談，流利程度勝過自己？所以激發到自已開始學習普通話。」屈指一算，其實他學了普通話已有二十年光景。不過，做事一絲不苟的他，為了達到標準流利的水平，在演講時又能說得悅耳動聽，還會趁着這段時間惡補普通話，專誠

向一位北京老師討教，每周五上堂一小時。

在中國經商，人脈關係極為重要，外國字典亦因此收錄了「GuanXi」這專為形容中國「關係」而來的生字，所以踏入第二季，黃遠輝將會展開一連串的拜會行動，拜會內地一批最具影響力的經濟界人士，包括：中國人民銀行官員、內地銀行及財資市場人士、內地企業客戶等。

## 管理顧及文化差異

黃遠輝已於二月中起開始考察渣打在中國的13個據點，首先會先到北京、上海和深圳，期望在五月底前完成所有考察，然後制訂中國業務發展策略。已從事外匯財資業務二十有多的黃遠輝，數月後便需正式接掌過往從無涉獵過的中國業務，管理的人手亦由之前85人大增至350人，在管理上會否有很大的分別呢？在他眼中，儘管兩項業務各異，然而作為一個管理人員，都要花一半時間處理人事問題。中國業務覆蓋範圍較廣，而在300多名人手中，同時有來自外地、香港、新加坡及台灣同事，黃遠輝認為要照顧員工的文化差異，並考慮到團隊精神。

「你賺幾多唔係你既錢，你用咗幾多至係你既錢！」候任財爺梁錦松較早前用這句話解釋放棄二千萬元薪「屈就」財爺之位的原因，一時間這已變為城中金句。原來與財爺同是

外匯盤房出身的黃遠輝，對財富的看法也差不多。

黃遠輝認為一生人「食咗幾多、着咗幾多和用咗幾多」才是真正擁有的財富，亦會隨着離世而完結，故就算有億元身家，也非等如富有。在外匯盤房買賣，動輒上落數百萬元，對錢銀得失都看慣罷！財富並不直接等於快樂，因為快樂於某程度建基於知足，所以還是「知足常樂」。

雖然「知足常樂」，但仍不減他對事業認真態度，而他多年奮鬥，正好是年輕人奮發向上的最佳激勵故事。他自言事業發展幸運，在中學畢業後曾在丹麥船公司打工，月薪400元，試用期後就加至450元。船公司主管見他很努力，而公司發展又有限，所以主動提議他轉投其他大機構做事，並為他寫介紹信，之後他就寄信到幾家銀行應徵。

## 不過問薪酬

當他正式離開船公司時，更獲同事送贈一對當時(30年前)市值150元的派克筆，他甚為珍惜這對筆，當他仍是渣打銀行的文職人員時，就將這對寶貝收藏在保險箱內，直至十年前才取來作為簽名之用，至今還是筆不離手。除了幸運之外，與上司、同事相處融洽對其事業也有幫助，加上他工作從不過問薪金、花紅會有多少，亦不會投訴甚麼。(轉載自太陽報訪問) ■

# 訪問黃遠輝

以下是我們記者與黃遠輝校友做訪問時的答問內容：

### (1) 小時候的夢想：

夢想當一個畫家，因為小一的時候畫了一個紅紅的大蘋果得獎。上中學的時候懂得踏實，只希望能快快樂樂的生活，如能幫助別人，便是一種福氣。

### (2) 你的興趣：

興趣過多，沒有時間做好。對中國的所有東西都有興趣，包括中國茶、國畫、圍棋和看書。也喜歡音樂、行山、耕種和打高爾夫球等。

### (3) 對筲官的感覺：

非常親切，每次開車經過都看，而且也給女兒介紹以前的地方和情況，足球場上想必仍有我的腳毛！

### (4) 對筲官學生的感覺：

看到穿筲官校服的，便是師弟或師妹，總覺得他們比其他學生單純，應該是筲官的傳統吧！

### (5) 第一次初戀：

不是發生在筲官，但同學們無論男女，感情也非常融洽。

### (6) 最難忘的一次經歷：

中五時下大雨踢足球，起腳抽射滑倒，跌斷了手，還喊同學給我拉正，後來醫了很長時間。若干年後，同學敘舊，竟有誤記自己斷手，我給他拉正的同學，至今難忘。

### (7) 在筲官學到最寶貴的東西：

每樣學到的都寶貴，尤其是在待人接物方面，在商場之上，更容易見到好處。

### (8) 畢業後第一份工作：

在船公司做了一年，1974年加入渣打銀行一直至今。

### (9) 請給年青校友的一些寶貴意見吧：

凡事全力以赴，永不放棄！ ■



後記：黃遠輝因公幹未能出席筲官濃情四十載校友活動，但所捐出拍賣的限量發行香港紙幣套裝系列，成功為校友會籌得了不少經費，謹藉此向他致謝。